砥砺奋进筑梦想 励精图治创辉煌

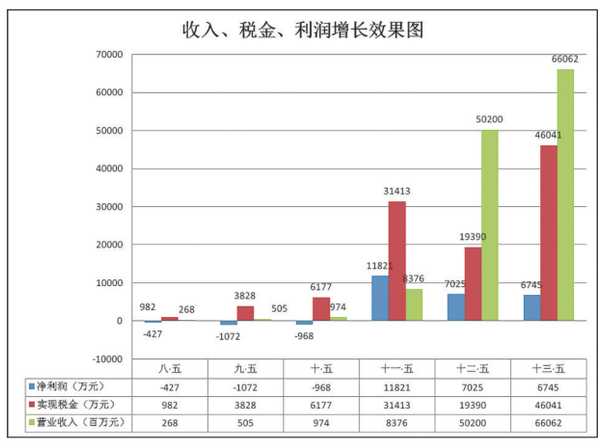
——献给陕西锌业有限公司建厂35周年

曹卫军 周 玺 马高峰

巍巍秦岭东隅,潺潺丹水之滨,是一块物华天宝、人杰地灵的风水宝地。这里坐落着一家现代化锌冶炼企业——陕西锌业有限公司。

陕西锌业有限公司前身为陕西商洛冶炼厂,始建于1986年,2004年6月加入陕西有色集团公司。2021年是陕西锌业有限公司建厂35周年,历经35年滚动式发展,陕西锌业现已形成年产电解锌20万吨、工业硫酸35万吨,综合回收金、铟、银、铜、镉、钴、铅等10多种有价金属元素和生产规模的企业。建厂以来,锌锭、硫酸产量增长29.2倍,营业收入增长244.6倍,税金增长45.8倍,净利润增长16.8倍,锌产能位居全国锌冶炼行业前10位,连续10多年为商洛市产值和利税大户,目前已呈现出"企业蓬勃发展,职工安居乐业"的景象。

陕西锌业经济指标柱形图



35年风雨兼程,35年薪火相传,陕西锌业走出了一条具有锌冶炼行业鲜明特色的创业之路、求索之路,被誉为"秦岭深山中一颗冉冉升起的明珠"。

改革春风暖心 希望锌火燎原

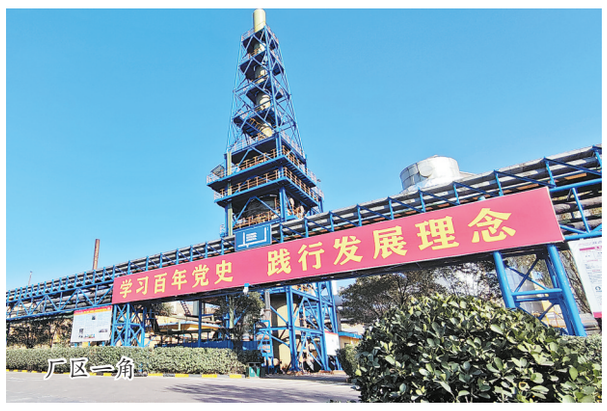
1986年,改革开放的春风吹进了贫穷的商洛,使祖祖辈辈在土里刨食的商洛人意识到"无工不富"的道理,为充分利用当地乃至陕西丰富的矿产资源,经过省、地领导和专家的考察研究、反复论证,陕西省商洛冶炼厂立项筹建。

1987年,重锤擂响了振兴商洛工业的战鼓,各方仁人志士云集商洛,面对一无资金、二无技术、三无人才的现实,他们倾注了心血与汗水,冒酷暑斗严寒,几多四季艰辛路,誓为创业写风流,以童喜正为代表的第一任厂长,坚信只要有决心和毅力,就没有翻不过的"火焰山",就没有跨不过的"流沙河"。调研、立项、集资、借贷,四处奔波,他们常常晴天一身灰,雨天两脚泥。平整荒地、搬砖运瓦、搭盖厂房、架设电线、安装设备,披星戴月、风餐露宿。1989年底,设计规模为年产电解锌8000吨、硫酸1.2万吨的有色冶炼企业建成,雄踞于陕西东南门户重镇——商洛,并填补了陕西锌冶炼工业的空白!

经过3年试产运行,锌业人厘清了思路,究其因:企业产品单一、工艺落后、规模小、成本高,没有自有矿山,原料来源受限,加之资本结构极不合理,工厂建设投资和流动资金几乎全部靠银行贷款,承担巨额利息,濒临倒闭,资产负债率高达125%,企业改革改制势在必行!

1992年1月,原商洛地区行署及时调整加强了商洛冶炼厂的领导班子,李经书同志被任命为第四任厂长。企业通过改革创新,狠抓内部管理,强化劳动纪律,开展劳动和工资制度改革,实行产量、指标和工资挂钩。这一导向,瞬时在全厂引起强烈反响,车间生产积极性显著提升。当年生产出锌锭6000吨,1993年生产锌锭7200吨,1994年生产锌锭8000吨,达产达效。

1998年春节过后不久,在陕西省政府和原商洛地区的



厂区一角

大力支持下,由7家股东共同出资2000万元,于1998年12月在西安注册组建了陕西锌业有限公司,对商洛冶炼厂实行了"零资产收购式兼并"。1999年1月,签署了《兼并商洛冶炼厂协议书》。"一把改革火,烧开四壶水",兼并后,企业名称为"陕西锌业有限公司商洛炼锌厂",一个生产危机的企业由此走向了新生之路,永远载入商洛工业的史册,在当时被省政府高度评价为国有企业改革改制的典范,从此商洛冶炼厂开始了新纪元。

坚持党建引领 凝聚发展合力

企业的发展靠凝聚力,凝聚力的形成靠核心,核心的形成靠党建,党建的关键在班子建设和廉政建设。党建兴则企业兴,党建强则企业强。陕西锌业党委始终把坚持党的领导、加强党的建设作为公司的"根"和"魂",把党的领导融入公司治理各个环节,全面落实新时代党的建设总要求,明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位,充分发挥企业党组织的领导核心和政治核心作用,围绕发展大局,聚焦主业主责,服务安全生产,促进改革创新,为企业快速高效发展提供坚强组织保证,以党建引领加快推进公司治理体系和治理能力现代化,全面厘清公司党委、董事会、经理层等各治理主体的权责边界和履职程序,完善各项议事规则、议事清单、党委前置研究讨论等制度。推行经理层成员任期制和契约化管理。扎实开展决策、内控、问责"三个体系"建设,制定改革3年行动方案和"十四五"规划,将党建与生产经营工作深度融合,推行建立现代企业制度,完善法人治理结构,全力促进公司全面健康和可持续发展。

攻坚克难度困 大刀阔斧改革

前途是光明的,道路是曲折的,企业虽经多次改制和升级改造,到2002年,陕西锌业产能也只有3万吨电锌,由于锌行业产能膨胀,尤其"9·11"事件之后,锌市场严重供过于求,企业出现严重亏损,资金短缺、原料供应不上、产品销路不畅,举步维艰,加之债务纠纷的影响,企业被迫于2002年7月停产放假,随时有破产风险。

山重水复疑无路,柳暗花明又一村。面对诸多困难,锌业公司积极调整股权,协调各方力量,尽快解决债务纠纷,2003年1月推举产生了新的董事会和新一届商洛炼锌厂领导班子。新班子何学斌厂长上任后,针对企业实际情况把脉问诊,通过大刀阔斧的改革,提出并实施了"去瓶颈、补短板、谋发展"的总体战略思路,实施三大战役:去瓶颈,打响环境治理歼灭战;补短板,加快转型升级攻坚战;谋发展,开展二次创业持久战,解决了陕西锌业许多年想解决而没有解决的难题,办成了许多过去想办而没有办成的大事。

同时,认真组织干部职工分析市场和企业现状,转变观念,提高认识,树立"度困求生谋发展"意识,并妥善做好职工稳定工作,使广大职工主动关心、支持和参与企业改革,终于在2003年3月一次复产试车成功,企业重新恢复了生机和活力,企业运营水平、社会贡献力迅速大幅度增强,员工获得感、幸福感显著提升,推动了企业进入安全、绿色发展的新阶段。

2004年,陕西锌业加入陕西有色集团,制定了"三步走"的发展战略:第一步,稳定生产、稳定工艺、稳定职工队伍;第二步,通过技术改造使3万吨生产能力达产达效;第三步,扩大生产规模,实现规模经营。"三步走"发展思路,使企业的发展道路更加明晰,企业从此进入高速发展的快车道,为企业进入高质量发展的新阶段夯实基础。

近年来,陕西锌业改革改制力度进一步加大,通过压缩管理层级,精简定编定员,达到企业瘦身健体增效。通过压减子公司、注销三四级法人等方式,将原有二级、三级8家公司减少为1家。按照"扁平化管理、专业化剥离、规模化整合、职能化提升"的思路,积极推进机关机构改革,采取撤销科级、竞争上岗、机关大部室设置等举措,优化机关单位机构设置和人员编制,立足建立精干高效的管理架构。撤销了11个科级部门,取消所有科级建制,管理层级由三级变为两级;优化合并了4个辅助生产部门,将15个车间合并为7个大车间。通过优化组合、合理设岗、撤、并、改、转等方式,在原有职工2324人的基础上压减384人,将总体定员控制在1940人以内,实现组织结构更加优化,凝聚起高质量发展合力,提高了运行效率。

注重科技创新 推动做优做强

陕西锌业现有各类专业技术人员200多名,其中正高级工程师4人、高级工程师18人、工程师86人。

陕西锌业以科技创新推动企业做优做强。陕西锌业始终坚持科技创新是引领发展的第一动力,以创新驱动支撑产业发展、满足市场需求、践行"双碳"战略,构筑发展硬实力。

近年来荣获各类科技成果奖励50多项,其中省部级及以上7项,获得专利证书18项,其中发明专利5项,公司技术中心被授予省级企业技术中心、省级重点实验室、省级工程研究中心,企业被授予陕西省循环经济示范企业、省首批科技创新示范企业、省科技创新先进集体等荣誉称号。

2021年,完成科技投入4262.90万元,取得专利证书4项,获省"三新三小"奖4项,"创新方法大赛"奖1项。依托"秦创原",积极对接创新资源,开辟多元合作渠道,联合优势高校开展产学研合作。积极与国家重点大学西安交大联合共建"陕西省锌基新材料工程技术研究中心",获得省科技厅同意批复。顺利完成能源体系认证,进一步健全公司质量体系,导入卓越绩效模式,获得首届商洛市政府质量奖。

立足项目支撑 实现跨越发展

为了切实提高市场竞争力,在以何学斌为班长的新经营班子带领下,探寻陕锌"项目支撑,跨越发展"之路,2006年建设10万吨电锌技改项目,2008年建设10万吨电锌焙烧及烟气制酸项目,2009年建设综合回收项目,2010年建设了3万吨压铸合金生产线,2014年建设小硫酸一期、电解一二系列改造,建设年产2万吨锌粉、10吨银精矿的银浮选、40千克黄金、40吨白银、20吨电铟、3万块阳极板、65吨钴、3600吨浮渣处理生产线等,2019年建设5万吨热镀合金生产线。陕西锌业牢固树立绿色发展理念,2021年建设的锌冶炼废渣综合回收贵金属项目,成为陕西锌业废渣资源化利用上的一场革命,通过渣的无害化处理、资源化利用,不仅解决了废渣占地、环境污染、安全隐患等问题,而且变废为宝,使资源得到综合利用,实现了经济发展与资源环境相协调,从根本

公司办公大楼

上解决了长期以来环境与发展之间的尖锐冲突,实现了企业的科学发展、永续发展。提升了企业的核心竞争能力,产业链进一步得到延伸,闯出了一条固废处置的新路子,为行业固废循环利用探索了好路径,树立了好典型。陕西锌业一跃成为国内同行业产能前十强企业。

陕西锌业依靠项目建设实现了跨越发展,同时依靠科技进步、不断实现技术升级改造,企业插上腾飞的翅膀,发展蒸蒸日上,走上高质量高效益发展的新路。

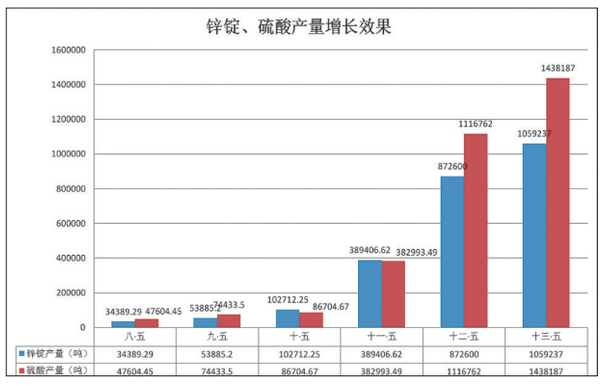
陕西锌业从"十一五"到"十三五",始终坚持科技创新,在以我为主开展研发攻关的基础上,采取"走出去""请进来",产、学、研、用相结合的方式,不断研发新技术,攻克生产瓶颈,持续提升企业核心竞争力。在许多关键技术的应用和创新方面,积极与西安建筑科技大学、中国恩菲工程技术公司、北京矿冶研究总院、西安有色金属设计院、长沙有色设计院,南方有色集团、株冶集团、汉中锌业、葫芦岛锌业、豫光锌业等大专院校、科研院所、同行业企业积极合作,走"产、学、研"结合之路,成功引进、消化吸收、合理转化,不断创造企业新的效益增长点。

秉持质量立企 扮靓"秦锌"品牌

陕西锌业在大力发展经济的同时,清晰地认识到,要想基业长青,必须要用品质塑造品牌,实现"品质优良、品牌影响、品行作用"三品效应。不断加强质量管理和品牌建设,树立了"每道工序质量都是企业生命"的质量理念和"强化服务优势、彰显秦锌价值"的品牌理念。公司本着"求实奋进、创新增效"的企业精神和"诚信第一、用户至上"的原则,竭诚为客户提供优质产品和服务。公司于2000年建立实施了质量管理保证体系,2006年建立了环境、职业健康安全管理体系,建立了"三标一体"认证并多次通过换版认证,形成了完善可靠的质量保证体系。"秦锌"牌锌锭从1997年被认定为陕西省名牌产品外,2012年在上海期交所注册,成为交割品牌,同时"秦锌"商标获得陕西省著名商标。2021建立能源管理体系认证、获得商洛市首届政府质量奖。

"秦锌"牌锌锭广泛应用于镀锌、合金、电池等行业,综合回收产品金、银、铟、镉、铜、铅银合金等特色产品质量优良,畅销国内外,连续多年被评为优质供应商。"秦锌"牌锌锭作为上海期货交易所的注册交割品牌外,同时作为华北和华东地区流通的主流锌锭品牌,品牌影响力和知名度显著提升。

陕西锌业主产量柱形图



推进两化融合 实现集中管控

近年来,公司针对生产装置中的痛点、难点问题,通过工艺改进、技术革新、装备提升等措施提高生产自动化水平,基本实现了生产的自动化。未来,公司将以工艺技术的连续化为切入点,逐步对各车间生产工艺进行提升,实现工艺自动化、生产自动化。陕西锌业坚持两化融合,积极推进智慧工厂建设工作,以新时期"四化"(自动化、信息化、智能化、数字化)建设为抓手,推动新一代信息技术与有色金属工业深度融合,推进以数字化、网络化、智能化为标志的智能制造,促进生产型制造向服务型制造的转变,培育新型生产方式和商业模式,拓展产业发展空间。

2004年实施了财物ERP系统,经过数次完善及整合,形成了覆盖公司财务、供销、质检、物料等系统的"企业资源计划"系统,2014年拓展了质量检验、贸易自动结算;2016年线上实施了智能OA办公系统,有效提升了各级人员工作效率,使办公趋于无纸化并不再受地理空间的限制;2018年建成网络在线竞价平台,2020年建成安全生产信息化平台,2021年建成能耗在线监测信息化平台,利用信息化提高了公司安全管理及能源管理水平,显著提高了企业信息搜集范围和获取应用能力,有效支撑了企业科学决策,促进公司信息化水平迈上新台阶,向智能工厂全面迈进,促进了企业高质量高效率发展。

落实"双碳"战略 践行绿色发展

陕西锌业高度重视生态环境保护工作,积极践行习近平生态文明思想,将"绿水青山就是金山银山"理念贯穿企业发展之中,提出"环保是企业生命线"的理念,严格落实企业生态环境保护主体责任,坚决贯彻"生态优先、绿色发展"理念,秉持"决心大、科学化、统筹好、重实效"12字方针,先后投入1亿多元升级改造,废水、废气、固废治理三管齐下,源头减排、过程控制、末端治理多措并举,实现废水、废气达标排放,固废科学处置。通过强化生态环境保护管理、加大环境污染治理、大力发展循环经济等措施,公司顺利通过中央生态环保督察与"回头看"。

2020年9月22日,习近平在第七十五届联合国大会上宣布:"中国将提高国家自主贡献力度,采取更加有力的政策和措施,二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值,努力争取2060年前实现碳中和"。"双碳"目标是我国加快生态文明建设和实现绿色低碳高质量发展的重要抓手。

陕西锌业作为陕西省重点用能单位,通过强化能源管理,采用先进的工艺技术及节能设备、绿色能源替代、降污减排等措施不断提高能源有效利用率,实现企业的绿色低碳发展。建立GB/T23331-2020能源管理体系,确保公司能源管理科学、系统、有效运行。近年来,陕西锌业通过各方面的努力,请进来、走出去,全方位、多角度地展示了公司围绕"去瓶颈、补短板、谋发展"总体战略所取得的丰硕成果,公司品牌、行业影响力获得前所未有的提升,并达到新的高度。

陕西锌业先后荣获"陕西省节水型企业""商洛市环境管理先进单位",省属文明企业、循环经济示范企业、节能减排先进单位、节能低碳绿色发展推广单位及安全生产先进单位等荣誉称号;被中国循环经济协会评为全国循环经济先进单位,被中国有色金属行业协会评为"全国循环经济示范单位"。2021年被陕西省认定为绿色工厂荣誉称号。2022年1月被工信部认定为"绿色工厂"。

凝聚创新奋发 再创美好未来

35年天翻地覆变化,陕西锌业春华秋实,誉满三秦。"十四五"开新局,陕西锌业又走上新的历史起点。面对新的机遇和挑战,陕西锌业将继续彰显责任与担当,以"创新、协调、绿色、开放、共享"五大发展理念为指引,践行"让资源更有价值"的文化理念,向着建设世界一流企业的目标阔步前行。

为了让企业获得长足发展,制定了陕西锌业"十四五"战略规划目标及措施:在2025年实现"123456"。"1"即实现100亿产值;"2"即实现利税2亿元;"3"即实现30万吨锌生产规模;"4"即实现40种规格、型号的产品;"5"即形成以锌及锌基合金为主业的锌产业链、以铅锌贵金属为互补的废渣回收利用产业链、以工业硫酸为主的化工产品产业链、以精深加工为主的各种小金属综合回收产业链、以陕西省锌基新材料工程技术中心为平台研发新型节能补链延链强链新产品产业链"五大产业链";"6"即党建引领、质量立企、生态优企、科技强企、改革活企、人才兴企六方面措施。

凝心聚力再出发,砥砺奋进谱新篇。谈到未来的发展,陕西锌业党委书记、董事长何学斌满怀激情地说:"我们坚信在陕西有色集团公司的坚强领导下,有各级政府及社会各界人士的大力支持,陕西锌业将会以更加稳健的步伐,以时不我待的紧迫感、舍我其谁的使命感,阔步迈向新征程,立足长远谋发展。全力以赴迎接挑战,众志成城再创新辉煌!"

本报社址:商洛市北新街西段59号 邮政编码:726000 办公室电话/传真:2313480 2325222 广告许可证:6125004000002 广告公司电话/邮箱:2317997 282833619@qq.com 定价:每月35元 印刷:商洛日报社印刷厂 电话:2312541