



本报讯（通讯员 柴明明）近年来，为培养农村执政骨干力量，洛南县深入实施村级干部培训工程，通过“把致富能手培养成党员、把党员培养成致富能手、把党员致富能手培养成村干部”的“三向培养”机制，着力建设一支乡村振兴的“领头雁”队伍。

洛南县按照以“联系一批、选拔一批、巩固一批、提升一批、淘汰一批”为主要内容的“五个一批”要求，建立“三向培养”对象信息台账，由镇办领导班子成员、包村干部、村党组织书记担任培养联系人，全程跟踪负责。县上对“三向培养”对象领办的项目，开展“一条龙”服务，确保落得下、建得快、发展好；选拔素质过硬、培养潜力大的优秀对象作为村级后备力量，定期进入岗位角色学习锻炼，引导他们站排头、当先锋、作表率，并在政治思想、服务意识、管理能力等方面全面培养、全面提升，对不合格的培养对象及时淘汰。

目前，洛南县村级“两委”班子中，共有“三向培养”对象893名，占村干部总数的68.4%；148名政治素质好、能力强的培养对象已经成为县、镇“两代表一委员”。

丹凤县棣花镇许家村葡萄园

## 我市创新“3456”工作路径

# 建设秦岭山水乡村 丰富康养之都内涵

**编者按** 2022年，在市委深改委的坚强领导下，我市大力弘扬改革创新精神，积极开展差异化探索，形成了一批可复制、可推广、有特色、有亮点的改革经验做法，促进了各领域改革不断深化，多篇改革典型案例获得表彰。其中，我市《创新“3456”工作路径 建设秦岭山水乡村》的做法为助力地方改革发挥了积极作用，入选全国改革典型案例。本报今日全文刊发该改革案例，以飨读者。

准。制订商洛市《农村户用卫生厕所摸排整改“四级两账五步走”工作导引》《农村户用卫生厕所建设和验收管理办法》，颁发秦岭山水乡村建设40条整治标准，秦岭山水乡村建设10条指引，用标准指引建设行动，规范建设行为，防止出现无标可依、无章可守的“一窝蜂”建设乱象。三是达标验收定等级。建立健全秦岭山水乡村建设达标验收评分标准和赋分细则，分级逐村对标验收，通过县级验收方可申请市级验收认定，不达标的限期整改。目前，全市1201个行政村（社区）通过市级达标验收，通过督查验收、定级评价，有效推进秦岭山水乡村建设提档加速。

电视台不定期深入村组进行明察暗访，反馈“脏乱差”问题757个，实施限期整改销号并开展“回头看”。市、县设立举报电话，开通随手拍，对群众反映问题第一时间核实，解决了沉痾痼疾，受到群众好评。三是建立约谈问责机制。制定秦岭山水乡村建设约谈办法，对于工作推进不力、群众反映问题不予解决、媒体反映问题影响大的县区及相关责任部门，实施约谈程序。被约谈方逾期未落实整改要求，问题未得到有效解决的，提请组织、纪检部门启动问责机制，倒逼工作落实。四是建立考核评比机制。制定考核评比和奖励激励细则，对成绩突出、成效显著的县区由市政府通报表彰。五是建立观摩点评机制。每周末利用半天时间，市政府主要领导带领市直各单位负责人、县区党委书记和县区区长召开现场观摩会，实施现场观摩、现场评比、现场点评、现场总结、现场安排，通过看整治效果、看建设路径、看经验模式，促进县区自我加压追赶超越。

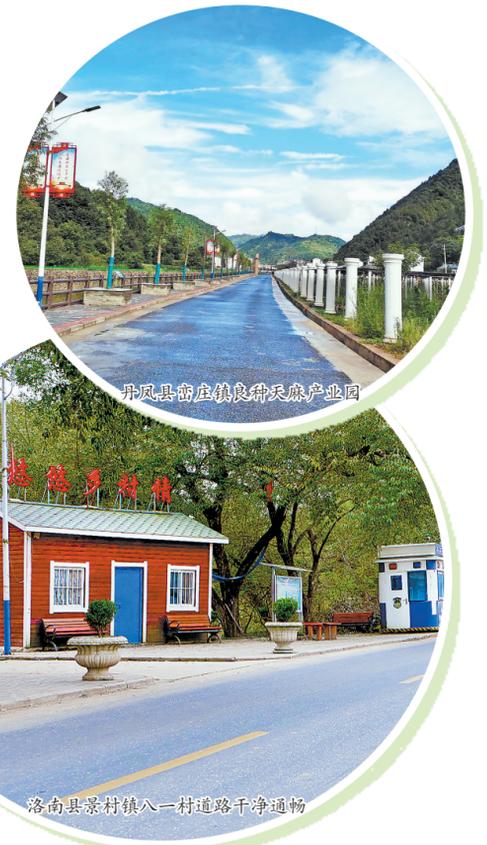
头、带中间”，在表彰先进的同时，对等待观望、消极侥幸的后进村组和个人，通过资金减停、约谈检讨予以惩处，形成比学赶超好局面。六是实施模式化推广。总结提炼党建引领型、产业牵引型、村企共建型、集体协作型等模式，引进专业公司，推广农村生活垃圾减量化分类、资源化利用、无害化处理、市场化运行的长效管理机制，持续巩固秦岭山水乡村建设成果，打造乡村振兴的示范样板，绘制一幅幅山清水秀的秦岭山水画卷。（市委改革办 市农业农村局供稿）

### 实施“四方”联动 聚集建设新动能

坚持注重统筹协调、聚集合力，着力化解以往“干部干、群众看”的被动局面，打响了一场全员参与的环境革命。一是政府主导高位推。成立由市委书记任第一组长，市长任组长的领导小组，市委、市政府主要领导亲自安排部署，随时调度、观摩推进，先后召开重点工作推进会、视频调度会、现场观摩会，以鲜明导向把秦岭山水乡村建设作为一把手工程来抓，传递信心、彰显决心、传导压力，实现市县镇村四级联动一盘棋。二是行业主责主动抓。围绕秦岭山水乡村建设，市农业农村局成立工作专班，加强综合协调、标准制定、调度通报、培训宣传、考核评比。明确8个重点单位包抓县区工作，定期巡查、及时反馈，技术指导、督导提升。落实98个市级单位包联镇办，协调资源、争取项目，助力镇办补齐基础设施短板。三是社会参与用情帮。积极推进“万企兴万村”行动，组织616家企业、合作社与571个村结对帮扶，共建美丽乡村。开展“迎老乡、回故乡、建家乡”系列活动，引导返乡能人、成功人士报恩乡梓、身体力行投身家乡建设。四是群众主体自觉干。落实环境卫生门前三包制度，采取村道德评议比、红黑榜晒、流动红旗亮、爱心超市奖等方法，引导群众“推着干”为“抢着干”，自觉争当村庄清洁行动的主角，累计创建美丽庭院6万多个、评选“五美村民”12万多人，形成共建共管共享美好家园的生动局面。

### 开辟“六化”路径 擦亮颜值谱新篇

立足区域条件，结合农情民情、风俗习惯，多措并举、统筹施策，着力破解农村人居环境整治成果最难巩固、易反弹回潮的问题，实现了“全域整治”向“全域美丽”的华丽蝶变。一是实施网格化整治。聚焦院落、田地、河流、道路、山坡五大重点区域，对所有镇村实施网格化管理，划定整治区域，确定责任领导，明确网格长、网格员，通过“人盯人”的方式，全域整治环境，不留盲区、不漏死角，确保全市秦岭山水乡村建设大见效、大变样、大提升。二是实施精细化提升。坚持因地制宜，突出地域文化特色，不搞大拆大建，也不搞千村一面。鼓励群众在改善环境上下足绣花功夫，通过微改造、精提升，充分利用闲置、废弃边角、交界地块建菜园、花园、果园、竹园、游园，见缝插绿，以细致入微的管理提升整治效果。三是实施常态化巡查。实行市包县、县包镇、镇包村、村包组的层层包抓督查机制，定期沿高速公路国道、省道、县道和河道、督查道路、河流、田园、山坡环境整治和网格责任落实情况，一线明察暗访，现场交办问题，责成问题所在地立行立改，上报整改前后照片并申请实地销号，防止整治回潮现象发生。四是实施矩阵化宣传。大力推行院落总结会、好人表扬会、懒人感化会，宣讲政策，教化思想，示范激励，教育引导群众自己的事自己干。充分利用抖音、微信等全方位宣传秦岭山水乡村建设好经验，树立先进典型，打造示范样板，营造向善向好的良好舆论氛围。五是实施差异化奖惩。健全激励约束制度，坚持“抓两



丹凤县武庄镇良村天麻产业园

洛南县景村镇八一村道路干净整洁

## 特别关注

商洛市深入学习贯彻习近平生态文明思想和习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示精神，全面落实省委、省政府工作部署，坚持以秦岭山水乡村建设为主题，以提升农村人居环境整治效果、建设美丽宜居新农村为抓手，探索创新“3456”工作路径，全域思维、全域谋划、全域整治、全域推进、全域提升，根治“脏乱差”，打造“洁净美”，擦亮了乡村颜值，进一步提升基层政府的群众组织发动力、乡村治理号召力、为民服务公信力，擘画出山清水秀、风景如画、美丽宜居的秦岭山水乡村。

### 坚持“三定”方向 绘就宜居新蓝图

坚持用秦岭山水乡村建设牵引农村人居环境整治，助推乡村振兴，培育美丽经济。一是明确任务定目标。印发行动方案，以清洁村庄助力乡村振兴为路径，以建设秦岭山水乡村为目标，聚焦“六清”（清道路、河道、街巷、庭院、圈厕、田园），实施“六治”（治垃圾乱倒、污水乱排、棚圈乱搭、车辆乱停、柴草乱垛、粪土乱堆），实现“六无”（全域无垃圾、无污水、无塑料、无危房、无焚烧）目标，划出垃圾污水治理、卫生厕所普及等11项重点任务，一项一项抓落实、一件一件促进展，让村容村貌更加美丽宜居，农村生活品质显著提升、农民群众获得感幸福感明显增强。二是出台导引定标

### 健全“五项”机制 构建赶超新格局

坚持用机制激励人管好事，推进秦岭山水乡村建设全面铺开，形成比学赶超促进村庄环境常治常新的新格局。一是建立调度通报机制。实行日督查、日调度、日报告、日排名、日通报制度，工作专班每天向市委、市政府及各县区、各成员单位通报工作进展。编发《调度通报》46期、《专报信息》77期。二是建立暗访督查机制。采取“四不两直”方式，市广播

# 小菌棒何以漂洋过海受热捧？

陕西日报记者 陶玉琼

菌棒和菌种生产智慧工厂。项目从2020年7月开工建设，当年12月底东区和智慧工厂一期项目日产3万袋香菇菌棒生产线建成开始试运行，2022年8月底，智慧工厂二期项目建成投产。

已入深冬，室外寒风凛冽。可走进厂房内，机械轰鸣隆隆运转，工人们有序忙碌，热气腾腾，生机盎然。

“规模化、自动化、标准化，是我们的亮点。”叶青山介绍，他们与国内一流食用菌龙头企业山东七河生物科技有限公司“联姻”，在对方推荐设备和技术支持下，实现食用菌菌袋生产从拌料、装袋、灭菌、接种、刺孔、培育的全程自动化。

走进制袋车间，几名工人正娴熟地将自动制袋机“吐”出的一个个菌棒整齐码放到灭菌架子上。

“自动制袋可快了，每台机器1分钟可生产12个菌棒。”一名工人介绍，制袋完成后，菌棒将被送到高压灭菌仓进行长达10多个小时的高温灭菌，经智能降温后再进行接种、刺孔，随后再送进培育车间进行“孵化”。

“一个菌棒的成长，一般需要120天左右。”叶青山告诉记者，目前工厂一天能生产近6万袋菌棒。

### 一批跨国合同的签订

别看菌棒小，其中学问大。“你知道吗？有段时间我都觉得这事干不成，想干脆撂挑子算了。”看着如今形势火热的食用菌产业，张江不禁回忆

起产业起步时的艰难。

张江告诉记者，2021年4月，项目投产后的第一批菌棒被送到了农户手中，但是和预想不同的是，菌棒质量受到了质疑，农户纷纷反映出菇量不高，菇型也不太好。

起步就出现“事故”，如同一盆凉水从头顶浇下。张江和技术员反复查验设备、流程，但就是找不到问题所在，于是便泄了气。

“做啥产品，质量都是第一。我当时想着如果质量都保证不了，产业发展就是空谈。”张江说，当时县上十分重视这份产业，相关领导更是反复给他做工作让他打起精神。面对众多期待和信任，张江到处咨询，还专门从山东请来了一批专家和技术员，经过多次“问诊把脉”，终于找到症结所在，并进行调整“医治”。

“现在，说别的我都信，但是说咱的菌棒质量有问题，我绝对不信！”张江自信地说。

张江的这份底气，一方面来自对产业的熟悉，另一方面来自于市场的反馈。

“2021年11月，日照一家外贸公司来厂里参观后，当即就决定帮我们做出口生意，一下子签了采购400万袋菌棒的合同。”张江说，因为产品质量过硬，当年12月底，他又签订了一份670万袋菌棒的出口买卖合同。

一个个洛南籍菌棒漂洋过海，很快就“闯”出了名声。

2022年，来自东南亚、欧美好几个国家的企业认准“岭南生物”的牌子，向张江伸出了橄榄枝。一时间，订单不断。

“为啥认准我们，因为口碑好！”张江说，工厂规模化生产，可以实现菌种的统一采购以及培育过程中温、光、湿、气

等要素的精准把控，再加上高标准的灭菌流程，菌棒感染率接近0，出菇产量及品质也达到行业顶尖水平。

据了解，2023年开年不到半个月，岭南生物科技产业示范园已拿下了国内外市场1500万袋菌棒的预订合同，这几日累计往国外发货44万袋。

### 一片贫瘠土地的蜕变

“农民能在地里挣到钱，才会把土地看得金贵。自从建了产业园，这块荒草滩变得金贵喽！”叶青山告诉记者，产业园所在的这片地，以前都是农民弃种的薄田，当时进行土地流转，对于每亩地一年600元的流转费，大家都觉得赚了，没有人敢想象这片地上能“长”出一个产值过亿元的产业。

如今，随着食用菌产业不断壮大，终日在山区生活、耕耘的农户们从土地里获益的途径拓宽了，想法也有了转变。

“我现在一个月能赚4000多元，还能兼顾家庭，很满足。再加上厂里生意越来越好，感觉日子特别有奔头！”41岁的席贵梅两年前还待在家里带孩子，如今已靠着勤奋好学肯吃苦的精神变成工厂的技术骨干，去年还晋升到管理层。

“要想致富，就不能死种地，得相信党的好政策，积极主动学技术、谋营生。”席贵梅说，现在的农村已经大变样，农民也不再是“土模样”。

“家门口能赚钱，为啥要跑出去？”

“90后”的杨良如今是厂里的维修工。他在听闻示范园招人后，便辞去西安的工作回乡了。眼下，他一个月能拿到6000多元的工资。杨良说，不只自己，很多在外的同乡听说家里有了产业，有了干事创业的平台，都回来了。

有了产业，有了人，希望的田野动能澎湃。

乡村振兴，是黄土地上绵延的梦想；红火日子，是千家万户共同的期盼。

年关将至，年味儿弥漫，工厂旁几户农家门前已挂上了红灯笼。

看着冬日阳光里那一抹抹鲜艳，张江的神情格外明朗。他说：“瞧着吧，等不了多久，这里又是一番新风景！”

1月16日，农历腊月二十五。清晨，地处秦岭东段南麓的洛南县药王村从薄雾中醒来。伴着腾起的袅袅炊烟，药王村怀抱中的一块平整土地上，岭南生物科技产业示范园也热闹了起来。

“滴——滴——”在示范园西北角一间仓库旁，1994年出生的女工常妙以十分熟练地操作，驾驶叉车将已打包好的1万多袋菌棒依次装入一辆集装箱货车。

“这批菌棒准备出口国外，先被送到青岛港，随后搭乘货轮抵达韩国平泽港。”站在一旁的张江是岭南生物科技产业示范园项目的负责人，他紧紧盯着装车的每一个环节，关切又充满期待的神情，仿佛在为自己即将远行的孩子送行。

“目前，咱80%的产品是销往国外的，从韩国、日本到德国、美国、西班牙，因为质量过硬，在国外口碑很好。”说这话时，张江神采飞扬。

一个个胖乎乎的小菌棒，从陕南小县城出发，漂洋过海经风雨见世面。这背后的故事，令人好奇。

### 一座“香菇工厂”的落地

“咱这现在是西北地区规模最大、设备最先进的智慧工厂。”在带记者走访过程中，负责岭南生物科技产业示范园项目建设和安全生产工作的叶青山不止一次自豪地提到这一点。

据叶青山介绍，岭南生物科技产业示范园项目是洛南县委、县政府深入贯彻落实习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示精神，将“小木耳，大产业”式特色食用菌产业作为首位农业产业，按照“产加销一体、农科贸结合”的发展思路，规划建设具有科研、生产、培训、示范、销售5大功能的扶贫产业示范园区，是洛南县苏陕扶贫协作重点项目。

“从项目选址、征地，再到建设、投产，我是一眼一眼看过来的。”叶青山说，该项目共投资了2.6亿元，分东西两区。东区投资4000万元，建设了206座食用菌种植大棚、食用菌冷藏和烘干车间，并配备食用菌科研培训中心、食用菌产品展示中心；西区投资2.2亿元建起一座占地7.9万平方米的食用