

# “输血”加“造血” “授鱼”又“授渔”

## ——南京“组团式”医疗队帮扶柞水县人民医院工作侧记

本报记者 李小龙 王江波 见习记者 刘桃李



“谢谢医生,我还以为得去西安呢,没想到在家门口就找到了病因,给我父亲把病治了!”近日,柞水县居民周成和的女儿激动地说。

今年90多岁的周成和老人,不小心将假牙吞进了肚子,家人本来打算将老人送去西安诊治,后来听朋友说柞水县人民医院常驻着南京过来的专家,医院治疗水平得到了大幅提升。

“我们通过内镜,在老人胃里发现了假牙,最终给取了出来。”南京过来的帮扶医生张康伟说。

这在以前,柞水县人民医院根本做不了。“‘组团式’医疗帮扶工作开展以来,在各位专家的帮助下,我们医院的诊疗能力、队伍建设、健康管理服务、医院管理水平都得到了长足进步。”柞水县人民医院党委书记严永林说。

柞水县人民医院是中组部“组团式”医疗帮扶工作方案中的第三类“托底”帮扶医院,目前也是我市唯一一家县级二级乙等综合医院。去年5月31日,南京“组团式”帮扶工作队首批医疗专家进驻柞水开



帮扶医生在为患者进行手术的同时还带教

展帮扶工作,今年5月31日,第二批队员完成换岗,帮扶医疗团队针对医院发展的诸多短板多点发力,运用“四聚焦、四提升”的举措,努力推动医院的综合能力提升,取得了阶段性成效。

### 建专科 提升诊疗能力

“在唐月华、张康伟医师的教导帮助下,我们的技术得到明显提升,大家都能上手做检查了。”柞水县人民医院内镜中心医生匡绪国说。

去年,南京市高淳人民医院消化内科副主任医师唐月华来到柞水县人民医院后,帮助医院建强内镜中心,带领内镜技术迈上了新台阶,填补了医院乃至全县的技术空白,同时也解决了长期以来当地老百姓需要翻山越岭去外地检查和治疗的困难。

第一批帮扶团队来院后,全面梳理、重新规划学科设置,内科系统由原有的综合性大内科细分子专业,成立心血管及内分泌科、神经内科及老年病科、呼吸及消化内科,外科系统由原有的综合性大外科

细亚专科为普通外科、神经外科。并筹建重症医学科床位8张,新建新生儿病房,筹划扩建康复医学科、健康体检中心和传染病病区,同时完善和推进急诊急救“五大中心”建设。

“组团式”帮扶团队通过临床带教、远程会诊、疑难病例讨论等传帮带方式,目前已开展新技术新项目40项,其中“腹腔镜+消化内镜”双镜联合手术、神经内镜微创脑出血手术、颅内占位性病变切除手术、直肠癌扩大根治术等技术,填补了县域医疗技术的空白,更培养了一批当地医疗技术骨干。

此外,还突破有限的单一帮扶团队局限,联合丹凤、镇安“组团式”帮扶医疗团队专家,建立“互补式”医疗帮扶体系,开通会诊绿色通道,实现多个团队的帮扶专家优势互补、资源互享,为群众大病救治不出县提供了强有力的支撑,进一步加强柞水县百姓群众健康保障。

### 重培养 建强人才队伍

吴静芬和丈夫都是医生,儿子正在上初二,母亲还患有老年痴呆,但她毅然报名参加了“组团式”医疗帮扶工作队,来到秦岭深处的小城柞水。

“按照组织安排,我们来柞水只有1年时间,所以我们主要目的是把技术留下来、把人才培养好,真正做到‘输血’加‘造血’‘授鱼’又‘授渔’,帮助柞水县人民医院实现新突破。”高淳人民医院妇科的副主任医师吴静芬说。

“有些疑难手术我做,一般手术都是徒弟做,我在边上指导,我走了以后就要靠他们自己。”吴静芬来了以后,经常给柞水县人民医院妇产科讲课,特别是通过实践进行教授。

通过“组团式”帮扶专家“1+1+N”师徒带教模式,每位帮扶队员带领一个科室、培养一批带不走的徒弟。截至今年5月底,帮扶团队教学查房126次、疑难病例讨论168次、培训医务人员1500多人次。中医康复科本土青年人才王维巍,在帮扶团队推荐下成功入选中国康复医学会老年康复委员会全国委员,这在县一级医院实属不易,也留下了带不走的传承。

“去年,我到南京那边学习了3个月,长了见识、学了技术,希望以后有更多这样的机会。”柞水县人民医院心血管内科主任王观华高兴地说。

在技能提升上,柞水县人民医院已累计派出到南京鼓楼医院、高淳人民医院进修学习23人。

“当地县医院在院医生学历提升难是一个普遍现象。如何既能‘提能力’,又能‘升学历’?这成了‘组团式’医疗帮扶队长金伟来柞水后着重想解决的问题。

经帮扶队多方协调,南京大学医学院与柞水县人民医院联合举办同等学力人员申请临床医学硕士学位学位班,目前已有6人申报学习。与此同时,成立“南京鼓楼医院柞水名医工作室”,涵盖各个专业的27名专家,定期开展“专家义诊+手术直播+学术论坛”的学术交流。截至目前,完成教学查房2次、手术演示2台、学术讲座4场、义诊活动2次,

共培训医务人员200多人次,通过名医师带动县医院医务人员能力提升和医院声誉的传播。

### 强服务 深化健康管理

“我们将充分利用每年1000万元苏陕协作资金,支持柞水县人民医院服务能力不断提升。”金伟表示。

2022年的首批资金重点用于重症医学科建设和医院信息化能力提升。

“目前一应俱全的救治设备安装调试到位、相关药品器械准备就绪、医护人员培训正在南京鼓楼医院有条不紊地进行……”金伟说,“我们这里也有了重症救治‘特种兵’。”

对于柞水县人民医院来说,建立重症医学科使医院有能力组织多学科协同诊疗,直接推动了医疗管理水平的整体提升。

“今年的第二批资金已经下拨,重点将用于健康体检中心的提档扩建、健康管理系统的搭建以及互联网医院和智慧医院等信息化项目的建设。”严永林表示。

尤其在健康体检中心的扩建上,柞水县人民医院计划改造面积700平方米,建成后可共享检验、放射、核磁、超声等科室设备,并配套健康体检管理系统,形成检前个体化问诊,检中全程温馨服务,检后多学科专家团队联合诊断报告,固定医务人员跟踪随访的全方位健康管理模式,进一步提升县医院服务能力水平。

“我们还将利用今年的资金,完成互联网医院和智慧医院建设,成为商洛地区首家建成医院。通过互联网医院这一平台,组建包含各乡镇卫生院的网络县域医联体,使全县百姓享受到更为便捷的医疗服务。”金伟说。

作为后方医院的一大支持举措,去年12月签订的《“组团式”医疗帮扶南京鼓楼医院与柞水县人民医院合作协议》,明确柞水县人民医院免费加入南京鼓楼医院集团,免费接入南京鼓楼医院互联网医院,利用后方医院成熟的平台,建设县医院的互联网医院和智慧医院。

此外,帮扶团队还充分利用陕西省内的医疗资源,协调柞水县人民医院加入了陕西省直升机快速转运急救网络,开辟危重患者急救的空中新途径,大幅缩短了危重症患者的转运时间,为病人赢得了充分的救治时间。

### 优管理 引入先进理念

南京帮扶团队来到柞水后,发现县人民医院存在缺少整体规划、运转效率较低、一线医护人员工作积极性不高、后勤保障有短板等问题。于是,完善机制、提高效能就成为帮扶团队优化医院管理的主要抓手。联合党政班子研讨制定了《柞水县人民医院“组团式”医疗帮扶中长期发展规划》。同时完善了院周会、行政早交班等一批制度,开通了院长信箱,优化绩效薪酬分配方案,创新推行了医疗工作“日调度、周通报、月小结、年终汇报”等工作机制,有效调动员工工作积极性,提升了医院管理效率。

帮扶团队自身在临床诊疗过程中严格规范,对待病人不推诿、不敷衍,吃苦在前,勇挑重担,积极深入基层开展义诊8场次,在当地百姓中树立了良好的口碑。在疫情防控期间主动参加全员核酸检测30多次,承担院内疫情医疗救治工作,为全县的疫情防控作出积极贡献。帮扶团队还协调南京各界捐赠医疗设备、耗材、药品及防疫物资等共计190多万元。在“组团式”帮扶团队强力感召下,县医院医护人员医德医风及工作态度得到显著提升。

# 把健康送到老人家门口

本报讯(通讯员 詹诗涛 方静)“感谢党和政府对我们老年人的关爱,免费为我们体检,让我们老年人在家门口就能享受医疗服务,这真是太方便了!”近日,家住柞水县曹坪镇银碗村的87岁老人谢道学激动地说。

“这里还需要几个凳子?”“把采血处放在这个位置。”“哪几位老人是需要接送的?”……8月30日清晨,银碗村卫生室的门口人头攒动,柞水县国库集中支付中心的干部和卫生院的医生都早早地来到义诊现场,为义诊活动做着准备。

“大爷你的血压很正常”“老人家,你最近感觉头晕吗?”……在体检现场,医护人员耐心地询问、仔细地检查。国库集中支付中心干部忙着引导老人排队,解答老人的咨询,发放宣传手册,针对路远、行动不便的老人安排专车接送。据悉,此次活动为130名老人做了免费体检,发放健康宣传资料150份。

近年来,柞水县国库集中支付中心在驻村帮扶工作中,坚持以民服务为宗旨,用实际行动把党和政府的各项惠民政策送到老百姓家中,不断提高农村老人的获得感、幸福感和安全感。

“我们尽最大力量去帮助他们,每年为65周岁以上老人免费做1次体检,有效降低了群众因大病返贫的风险,也让老年人充分享受到了基本公共卫生服务的惠民政策。”柞水县国库集中支付中心主任张文伟说道。

# 山阳县中医医院漫川关分院完成提升改造

本报讯(通讯员 黄良军)近日,经过一个多月紧锣密鼓地提升改造,山阳县中医医院漫川关分院新住院楼正式启用,标志着该院床位、环境、医疗服务等全面提升。

漫川关分院旧住院楼由于年代久远,基础设施陈旧不全,患者不愿意住院治疗,成为医院业务提升的短板。

今年4月18日,山阳县中医医院漫川关分院挂牌成立,山阳县卫健局、山阳县中医医院医共体决定对漫川关分院住院楼进行整体装修、提升改造。按照“花最少的钱,办最大的事”“把握低成本、见效快,对群众就医影响小”的规划目标,8月初,漫川关分院按照二级乙等综合医院的创建标准全面启动旧住院楼改造。

新建有标准化手术室和产房。整个病房安装了中心供氧系统、职能语音呼叫系统、多功能病床、消防系统、空调系统,24小时热水供应系统、无线WiFi等设施,功能更加完善,环境更加优美。

搬入新住院楼后,院党支部书记、院长姚广宝表示,医院将以医共体建设为契机,进一步改善群众就医环境,缓解群众看病难题,切实提升群众健康获得感。



8月30日,丹凤县第二人民医院走进竹林关镇丹水社区开展爱心义诊活动。活动现场,医护人员为移民搬迁群众检查身体、测量血压、普及医学常识和健康知识,将优质的医疗服务送到了群众身边。(本报通讯员 苏甜甜 摄)

# 声明

- 山阳县民间曲艺舞蹈协会的公章丢失,防伪码为6110240023216,声明作废。
- 山阳县民间曲艺舞蹈协会的财务专用章丢失,防伪码为6110240023215,声明作废。
- 山阳县民间曲艺舞蹈协会的原法人私章(黄培钰)丢失,防伪码为6110240023217,声明作废。
- 陕西省商洛市洛南县保安镇文峪村村民委员会的公章丢失,防伪码为6110210035915,声明作废。
- 洛南县灵口镇五家沟村股份经济联合社的开户许可证丢失,账号为26810101040024305,开户行为中国农业银行股份有限公司洛南县支行,核准号为J8032000518601,声明作废。
- 陕西省洛南县高耀镇杨学平的不动产权证书丢失,证号为陕(2018)洛南县不动产权第0000929号,房屋坐落于洛南县四皓街道办事处柳林社区阳光庭园小区24幢2单元12层1203室,面积为63.69㎡,声明作废。
- 陕西省商洛市商州区丹南大道江南世纪城胡楚涵的《出生医学证明》丢失,编号为T610272158,声明作废。
- 商洛市商州区精气神美容养生会所的公共场所卫生许可证副本丢失,许可证编号为商区卫监证字[2019]第00115号,声明作废。
- 陕西省商洛市商州区窑头巷刘怀玉的《出生医学证明》丢失,编号为J610350424,声明作废。

**山阳县农产品公共区域品牌**

源味山阳  
FLAVOR OF SHAN YANG  
秦岭原乡·丰阳臻好

电话/Tel: 400-885-3690  
微信/WeChat: shanyangtechanhuan  
地址/Add: 陕西省商洛市山阳县文化会议中心一楼