

# 融出新气象 合作结硕果

## ——商洛市中心医院推进西商医疗融合工作纪实

本报记者 李小军



市中心医院院长李银山带队前往西安市人民医院对接合作事宜

9月6日一大早，家住商州区板桥镇的陈某军，喜滋滋地在市中心医院出院结算处办理出院手续。住院半个月，他的左眼视力由入院时的0.2提升到0.4。这是西商医疗融合以来，市中心医院与西安市人民医院深度合作后，医院眼科通过将疑难病例与西安会诊，在专家指导下进行治疗的又一个案例。这个成功的案例为医院后续同类患者的诊疗指明了方向，更加提振了眼科医护人员的信心。

据了解，今年以来，在全市深入开展西商融合工作中，商洛市中心医院主动作为，与西安市人民医院、西京医院、西安交大一附院等医院建立协作关系，通过送出去、请进来、建立绿色通道等多种方式，主动融、深度融，有针对、有方向地提升相关科室业务技术能力，让患者在家门口享受到省级专家的诊疗服务，给商洛百姓带来了实实在在的福利。

### 主动出击寻求协作

2023年初，市委、市政府高瞻远瞩，提出西商融合、资源共享，共进共荣的发展战略，商洛市中心医院同频共振，奏响一曲慷慨激昂的共融共进之歌。

2月23日，商洛市卫健委主任马建琦与西安市卫健委主任樊军荣在西安签订西商医疗三同计划框架协议。根

据协议，两市将推动医疗资源“技术同城、服务同质、资源同享”，实施“名院”协作计划、“名科”培育计划、“名医”培养计划，推动西安市优质医疗资源辐射商洛地区，让两市群众共享西商医疗融合发展成果。

引进先进医疗管理理念，进一步提升全园整体医疗水平，是商洛市中心医院在发展进程中一直努力的方向。医院积极寻找突破口，结合工作实际，主动与西安市人民医院、西京医院、西安交大一附院等省内知名医院进行对接，达成共融、共进、同发展的共识。同时，研究制定《商洛市中心医院西商医疗三同计划工作实施方案》，按照“三同计划”的目标，成立工作专班，设立西商医疗融合发展办公室，安排专人负责具体办公，持续精准做好各项工作任务。

在商洛市第二届乡党回乡发展大会上，同西京医院、西安交大一附院签订合作协议，两院为市中心医院授牌。2月底，与西安市人民医院签订帮扶合作协议，确定将眼科作为重点帮扶项目，指导医院眼科学科建设。5月份，市中心医院院长李银山带领眼科、产科、泌尿外科等学科带头人，赴西安市人民医院进行了一次深度对接，双方医院敲定下一步的互通互融工作计划，确定通过邀请专家来院坐诊、教学查房、手术指导、人才培养、学术交流、远程诊疗等一系列帮扶协作机制，进一步增强学科影响力及知名度，更好地服务商洛群众。

主动出击换来了双向奔赴。6月8日，西安市人民医

院院长石胜彬带领医院管理、眼科、妇产、脑病、骨科等学科的9位带头人来到市中心医院，召开座谈会，开展教学查房，现场培训，石胜彬向市中心医院授予“西安市人民医院协作单位”牌匾，各位专家就如何发挥自身优势资源，高质量完成“西商医疗三同计划”给出指导意见。

通过与省内医院建立战略合作关系，市中心医院的西商医疗融合工作迈出了坚实的步伐。

### 融中学习提升自我

“以前，我们只是行业学术交流，建立官方协作关系之后，西安市人民医院对我们的支持力度更大，协作渠道更加畅通，半年多的时间，我们科室从管理的规范化程度到人员的技术水平等都有了较大提升。”8月31日，在商洛市中心医院眼科办公室里，眼科一病区主任郭丹萍如是说。

市中心医院从去年年底搬到新院区后，眼科基础设施等硬件有了很大改善，但玻璃体切割等高难度手术起步晚，需请西安教授指导开展，对疑难杂症的解决能力需要进一步向大城市优质医疗服务看齐。西商医疗融合给他们带来了好消息。今年，市中心医院以眼科为重点，推出了众多科室与领域的深度合作。

西安市人民医院确定了8名亚专业专家，包括被誉为“西北第一刀”称号的王从毅教授，眼底病专家、西安市人民医院王海燕副院长等专家学者。这些专家定期在线上开展诊疗指导，针对日常工作中遇到的疑难病例进行答疑解惑，精准地开展业务技术指导，调整和优化治疗方案，眼科众多医护人员从中受益。同时，市中心医院副院长屈建强带领相关科室业务人员，现场参观学习西安市人民医院的手术规范化流程和先进管理方法，回来后在眼科积极推广，目前已基本实现同质化管理和诊疗，受到患者和家属好评。与此同时，两院建立起双向转诊绿色通道，在商洛市中心医院遇到病情复杂、技术难度特别高、确需转诊的患者，可第一时间联系并转至西安市人民医院，减少患者等待时间。另一方面，在西安治疗的本地患者，病情稳定或不需要在西安住院治疗的，可由西安市人民医院转回，在他们的技术指导下完成术后恢复。

西商医疗融合开展以来，今年上半年市中心医院组织省、市级学术交流及培训活动36场次，邀请专家定期来院坐诊、查房、手术指导106人次，指导开展复杂手术137例，接诊患者600余人次，教学查房28次，选派25名医护人员前往西安中长期进修学习。通过多种方式的融合与技能提升，商洛市中心医院的医护人员自信满满，他们已悄无声息地将上级医院创新性的医疗理念和先进技术应用于临床实践中，造福更多患者。

### 成效显著百姓受益

“这个需要放疗，降低复发率，如果手术的话可能会转移。你们回去好好商量一下，可缓半个月，等身体恢复一下再来。”9月1日，在商洛市中心医院肿瘤诊疗中心，西安交大一附院的专家杨怡萍教授询问完患者情况后，温婉地给出建议。在她身边，正围着10多名患者及家属，等着省城的大教授给他们诊断，拿出最优的治疗方案。按照惯例，杨教授在接诊结束后，肿瘤诊疗中心的医生还会请教近期的疑难病例和把握不准的问题，她一一查看病历，了解情况，优化治疗方案，往往一忙就是三四个小时。这是在商洛市中心医院肿瘤诊疗中心常见的一个场景，也是西商医疗融合的生动缩影。得益于市中心医院与西安交大一附院开展肿瘤多学科联合诊疗(MDT)，医院外聘的7名专家每周轮换到商洛坐诊、查房、指导治疗方案，开展讲座。肿瘤诊疗中心提前发出公告，有需求的患者便早早来医院等待，极大提升了患者就医获得感。

9月5日，洛南县景村镇沙坪村的何某家中迎来几位客人，西京医院金屏教授及市中心医院胸外微创介入科主任任志刚，他们询问了何某的术后恢复情况，并再三叮嘱

何某注意事项。何某现场给两位医生送上锦旗。西商医疗融合给何某这样的患者带来了福音。今年2月份，何某因心脏病住进了医院，市中心医院邀请西京医院心脏大血管外科杨剑团队来院指导，胸外微创介入科团队成功为他施行了商洛市首例TAVR(经导管主动脉瓣置换术)手术。术后何某恢复良好，何某及家属对这种不用开刀就能治疗严重心脏病的微创手术非常满意，对市中心医院引进开展微创介入手术造福患者大加赞扬。

同时，市中心医院采取有效措施，提升应急救援能力，强化与西安医院的合作。目前，医院已申请空中应急救援项目，设置停机坪，确定服务流程，开展转运人员培训，预计在年底前完成危急重症患者的转运准备工作，开辟出一条患者紧急情况下到西安医院救治的空中通道。

### 深度融合再谱新篇

西商医疗融合，给作为重点推进提升的眼科带来了巨大变化。2月份，国家“光明中心”项目授牌，填补了商洛市域“光明中心”空白；医院牵头举办2023年陕西省医促会



商洛市卫健委主任马建琦与西安市卫健委主任樊军荣签订西商医疗三同计划框架协议



西安市人民医院向市中心医院授牌

眼科分会学术交流暨“西商医疗三同计划”系列活动，全市160余名眼科同仁听取专家授课，眼部疾病诊断水平大幅度提升。到6月底，眼科手术量1240例，较2022年同期增长5倍，完成5例高难度的白内障手术和10例复杂玻璃体切割手术。

“让商洛群众在家门口享受到省级医院的优质医疗服务，是我们持之以恒的奋斗目标。”李银山谈到半年的融合协作，让他们取得了一定的成绩，今后医院将把这些有效的方式长期坚持下去，更加深入地开多领域协作，力争让西商医疗融合结硕果，惠及更多商洛百姓。



西安市人民医院超声医学中心李会民教授来院开展专题讲座

市中心医院眼科开展手术



市中心医院全景